

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure  
Secteur «Paroisses et formation»

Groupe de projet:  
Regula Zähler, direction  
Ralph Marthaler  
Thomas Schweizer



Juin 2008

# Eglise et mutations des régions

Rapport de projet 2006 - 2008

Table des matières  
Introduction et objectifs  
Déroulement et structures du projet  
Expériences et connaissances acquises  
Conclusions et perspectives

## Introduction et objectifs

Chacun d'entre nous peut percevoir les conséquences du changement structurel, économique, écologique et social induit par la mondialisation et le vieillissement de la société. Cette évolution varie en intensité selon la situation personnelle, mais elle est toujours évidente. De même, les zones rurales et urbaines ne sont pas touchées de la même façon, mais partout les effets sont visibles. L'Eglise aussi en constate les répercussions au plan local, régional, cantonal et national.

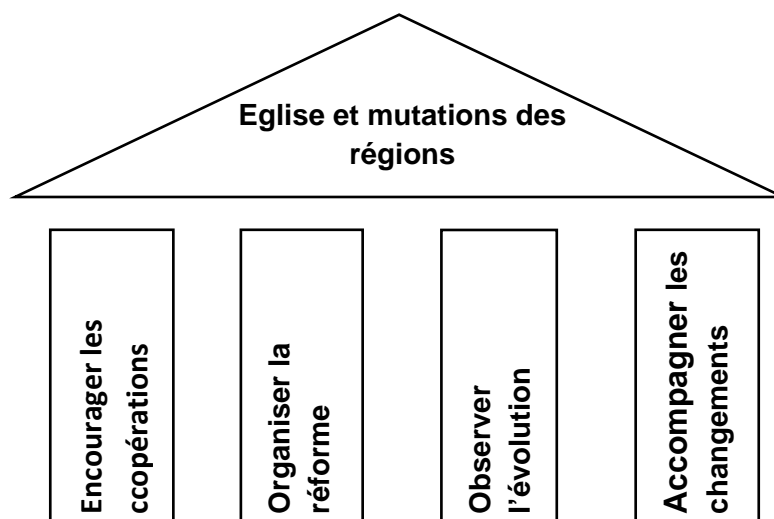
Le projet «Eglise et mutations dans les régions» se fonde sur les mutations constatées au sein des régions de l'Union synodale et cherche à définir des approches et des actions axées sur l'avenir. L'Eglise analyse ses propres structures à travers les sous-projets «encourager les coopérations» et «organiser la réforme des arrondissements», tandis qu'avec le sous-projet «accompagner les changements», elle s'affirme vis-à-vis de l'opinion comme un acteur de l'évolution de la société capable de proposer des projets porteurs d'avenir .

Voici donc les objectifs du projet:

- **positionner l'Eglise comme porteuse d'espérance**
- **réfléchir aux structures – agir ensemble**
- **accompagner les changements**
- **encourager l'engagement social fondé sur des valeurs chrétiennes.**

## Déroulement et structures du projet

Pour mieux comprendre les mutations en cours, les Eglises réformées Berne-Jura-Soleure ont fait dresser un portrait démographique de 1970 à l'an 2000. Le lancement de la réforme des arrondissements a conduit à un net élargissement des tâches et à la structure suivante du projet:



Le Conseil synodal a institué un comité pour s'occuper de la gestion du projet général. Comme il n'a pas été possible de débloquer le pourcentage de poste nécessaire des collaborateurs du projet, celui-ci a pris plus de temps que prévu pour se mettre en place et certaines des mesures envisagées n'ont pas pu être réalisées. En fin de compte, la planification, qui s'est faite forcément un peu au fur et à mesure, s'est traduite par un enrichissement pour le projet, axé sur le long terme et sur les objectifs fixés tout en bénéficiant d'une bonne assise institutionnelle.

## Expériences et connaissances acquises

Le présent rapport renonce à décrire toutes les étapes du projet. Il met en exergue certains exemples et rend compte des expériences et des connaissances acquises par rapport aux quatre grands axes du projet.

### ***Encourager les coopérations***

**Initiative personnelle: sensibiliser et favoriser.** Le groupe de projet a réussi à largement sensibiliser les responsables dans les paroisses et les arrondissements. Ainsi, en 2007, douze manifestations ont réuni un total de 450 participants qui se sont penchés sur ce thème. Ces impulsions ont coïncidé avec une pression plus forte liée à la réduction des postes de pasteurs et au recul des membres. Ainsi, le groupe de projet a pu observer la multiplication des modèles de collaboration, avec ou sans sa participation.

**«Agir ensemble»: à adapter à la situation.** La clarification des besoins dans l'arrondissement de Berthoud-Fraubrunnen a montré clairement que les petites paroisses occupant des pasteurs à temps partiel ou seuls en paroisse sont particulièrement intéressées par la collaboration pour redonner un peu plus de latitude à leurs pasteurs et les décharger de certaines prestations qui relèvent de la mission fondamentale de l'Eglise. Les paroisses les plus importantes se voient ainsi attribuer plutôt un rôle de centre de prestations qui s'adressent aussi aux paroisses voisines.

**Réseaux: une nécessité.** Le groupe de projet a réussi à créer un réseau d'interlocuteurs régionaux compétents au cours des deux années du projet. Ce réseau a contribué à faire passer l'idée de coopération auprès de la base. Certains arrondissements ont pris un rôle de tête dans leur région, comme le montre le portail Internet pour les paroisses de l'Emmental et de la Haute-Argovie. Les réseaux établis faciliteront les prochaines étapes en direction de l'objectif «repenser les structures – agir ensemble».

**Modifications structurelles: selon leur rythme propre. Tout doit se faire "en son temps":** les paroisses sont plus ou moins engagées dans des processus de coopérations. Plusieurs étapes initiales sont dépassées, à travers «de petites coopérations» spontanées. Nombre de régions, à commencer par le Jura, ont continué à avancer, d'autres ont profité de ces expériences. L'objectif suivant est de consolider la collaboration informelle par des structures adaptées. Toutefois, le groupe de projet souligne l'importance de suivre de près le processus à long terme.

**Paroisses en mouvement.** Plus les coopérations sont fructueuses et novatrices, plus les paroisses peuvent être porteuses d'espoir dans leur région: elles prouvent qu'elles peuvent jouer un rôle actif, organisationnel, dans les mutations en cours (de l'Eglise).

**Un grand merci du groupe de projet à toutes les personnes actives,** président(e)s de paroisse ou d'arrondissement, membres d'un conseil, collaborateurs et collaboratrices de

#### **Quelques exemples de coopération** (détails: [www.refbejuso.ch/paroisses](http://www.refbejuso.ch/paroisses))

- Fondation des paroisses germanophones du Jura
- Processus de fusion en cours entre Douanne-Glèresse d'une part Rondchâtel/Bas-Vallon d'autre part
- Collaboration régionale dans le Längenberg
- Portail internet pour paroisses et arrondissements
- Paroisses en mouvement: Biel-Bienne
- Région ecclésiale de Brienz-Oberhasli
- Eglise régionale Huttwil et environs
- "Par8" Prévôté-Tramelan
- Journée de l'Eglise en Haute-Argovie

l'Eglise, qui ont participé aux conférences et aux groupes de travail, qui ont fait passer et mis en œuvre les idées dans les paroisses! Leur engagement a été décisif pour le succès du projet.

## ***Organiser la réforme des arrondissements***

Lors de la Conférence des président(e)s en automne 2007, le Conseil synodal a souligné le lien entre l'évolution démographique des membres et la nécessité de renforcer la collaboration. En parallèle, il a lancé le dialogue avec les régions sur la réforme des arrondissements. Le groupe de projet a repris les suggestions des président(e)s dans le modèle d'arrondissement qu'il a présenté et qui a été débattu dans les paroisses et les arrondissements à l'automne 2008. Plusieurs paroisses et arrondissements ont insisté pour que le modèle d'arrondissement soit rapidement clarifié afin de préciser les conditions de la collaboration régionale et la répartition du territoire. Mais la mise en œuvre ne pourra pas commencer avant 2012 au plus tôt car elle dépend de divers facteurs: l'adaptation des ordonnances et des lois, l'entente sur les tâches et les étendues du territoire, la volonté politique de réaliser rapidement la réforme.

## ***Observer l'évolution démographique***

Le portrait démographique<sup>1</sup> donne une image très différenciée de l'évolution au cours des trente dernières années, des différences régionales, de la ville et de la campagne, du niveau de formation et de la structure d'âge de la population réformée. L'étude quantifie les trois facteurs qui marquent le recul des membres: plus de réformés qui élisent domicile ailleurs que de réformés qui arrivent sur le territoire de notre Eglise, plus de décès que de naissances, plus de démissions que de nouveaux membres. Elle indique aussi les tendances à venir. Le groupe de projet peut ainsi s'appuyer sur des faits pour mener à bien les autres projets partiels. Il dispose d'une base solide pour déterminer les champs d'action futurs au sein de l'Union synodale, des arrondissements et des paroisses et pour mettre au point des stratégies d'avenir.

Saviez-vous que:

- la part des personnes réformées de plus de 65 ans est passée de 13% en 1970 à 20%, alors que la part des enfants de moins de 15 ans est passée de 23% à 15%?
- plus de la moitié des paroisses comptent moins de 2'200 membres?
- plus de la moitié des personnes réformées appartiennent à une paroisse comptant plus de 4'000 membres?

## ***Accompagner les changements***

**Nouveau rôle dans les régions rurales.** Le sous-projet «Accompagner les changements» encourage l'Eglise à assumer un nouveau rôle dans l'espace rural, sur fond de processus accélérés de transformations locales et globales. Les Eglises restent présentes en tant qu'institution et résistent même quand le service public se retire, comme l'a notamment

<sup>1</sup> Professeur Kurt Lüscher et Christoph Freymond, portrait démographique des Eglises réformées Berne-Jura-Soleure, mai 2007

montré le séminaire donné à la BEA 2006 sur le thème «changements structurels dans les zones rurales: un défi pour l'Eglise ».

**L'Eglise partenaire qui apporte des valeurs chrétiennes:** l'Eglise est sollicitée comme partenaire dans des projets suprarégionaux et cantonaux qui définissent les valeurs qui doivent guider le développement régional.

Symbole de valeurs essentielles, partie prenante de l'identité locale, partenaire des individus dans les moments difficiles de la vie, acteur important dans le domaine culturel et de la formation, l'Eglise est bien placée pour porter un message d'espoir et mobiliser les individus pour relever des défis. Elle peut, au-delà de l'utilité économique, aborder les solutions sur le plan éthique et favoriser le dialogue de ce point de vue. Les membres du groupe de projet travaillent dans ce sens au sein des groupes de pilotage des projets de développement suprarégionaux. A travers les contacts proposés avec les paroisses de la région, l'effet multiplicateur n'est pas à négliger.

**Coordination avec l'économie et les associations:** la plaque tournante Eglise – tourisme – associations de l'économie, de l'hôtellerie et de la restauration contribue largement au réseau de l'Eglise avec ces milieux, comme: l'association hôtelière de l'Oberland bernois, la Chambre de commerce, la Communauté protestante suisse de travail Eglise et Agriculture, la commission Eglise et tourisme de la FEPS, etc.

**Contribution à l'action locale durable:** quantité de paroisses rurales sont riveraines du chemin de Saint-Jacques. Dans leur quête de sens et d'identité, les pèlerins apprécient de trouver des Eglises ouvertes, un toit, de rencontrer des villageois. Les paroisses situées sur le chemin de Saint-Jacques peuvent les accueillir et les guider. Les fermes ou les établissements d'hébergement simples proposent aux pèlerins des petits boulots qui leur permettent d'assurer leur subsistance. Les projets «Etre en chemin dans l'Oberland bernois» et «Chemins européens de Saint-Jacques» offrent un soutien tant aux responsables des groupes de pèlerins qu'aux paroisses situées sur le chemin pour qu'ils arrivent à mettre à disposition des pèlerins une infrastructure adaptée et des contenus spirituels.

**Engagement fiable à long terme:** l'engagement social multiple de l'Eglise, à travers lequel elle essaie d'aborder le changement comme une opportunité, fait d'elle la porte-parole de l'espoir dans les régions rurales du territoire de l'Eglise. Pour que cet espoir reste vivant, pour

#### **Par exemple...**

##### **Parc naturel Thunersee-Hohgant**

Le collaborateur de ce projet travaille au plan stratégique, assure les liens entre le parc et les paroisses et initie des excursions de pèlerins.

##### **Chance BEO**

Le concours a permis de primer dix projets sur la centaine reçue et de les accompagner pendant la phase de lancement. [www.chancebeo.ch](http://www.chancebeo.ch)

##### **Projet «Dorfläbe» (vie villageoise)**

Le collaborateur de ce projet veille à ce que les autres paroisses profitent du travail des paroisses pionnières et que l'évolution soit comprise comme un ensemble qui se réfère aux valeurs de l'Eglise.

##### **Chemins européens de Saint-Jacques**

90 accompagnant(e)s de pèlerins ont reçu une formation en cinq séances. Le site [www.jakobsweg.ch](http://www.jakobsweg.ch) a été retravaillé, il propose un nouveau matériel spirituel aux accompagnant(e)s. Ce projet transnational continue à être soutenu par l'UE, mais il faut chercher de nouveaux soutiens en Suisse.

##### **Symposium d'Eggiwil**

Dix symposiums ont été centrés sur la collaboration entre ville et campagne. Le symposium cherche de nouveaux modes d'action pour encourager les coopérations ville-campagne, avec le soutien de la nouvelle politique régionale.

##### **Année anabaptiste 2007**

Plus de 300 projets locaux ont vu le jour. L'écho médiatique a été très large. Le nombre de nuitées a été nettement supérieur à la moyenne.

que les être humains concernés aient l'énergie nécessaire pour se mobiliser et affronter le changement, l'Eglise doit valablement s'engager sur le long terme.

## Conclusions et perspectives

### **Transformer le projet en mission permanente et regrouper les acteurs**

Le projet global «Eglise et mutations dans les régions» doit devenir une mission permanente dans la mesure où il est appelé à déployer ses effets sur une durée de dix à vingt ans. Les processus de coopérations entre paroisses en sont à leurs balbutiements, la réforme des arrondissements prendra effet au plus tôt en 2012, l'évolution démographique sert de cadre sur le long terme et les changements structurels dans l'espace rural continueront à nécessiter toujours de nouveaux projets.

Les quatre sous-projets – encourager les coopérations, organiser la réforme des arrondissements, observer l'évolution démographique et accompagner les changements – forment un tout qui doit être regroupé sous le titre «Eglise et mutations dans les régions». Une proposition dans ce sens a été déposée au Synode.

### **Continuer à encourager les coopérations, à consolider les bases et à maintenir les réseaux**

Un cocktail stimulant de motivation et d'incitations, d'accompagnement et de soutien favorise la coopération entre paroisses. Le Conseil synodal peut encourager les coopérations de manière ciblée par des contributions financières dans le cadre de processus de fusion ou d'autres formes de collaboration, mais aussi en fournissant suffisamment de conseils, de savoir-faire et d'instruments de travail. Le Conseil synodal peut assurer un espace d'expérimentation et soutenir des projets pionniers en développant les structures régionales. La durabilité des coopérations informelles qui naissent un peu partout doit être garantie à moyen terme par les structures utiles.

Il faut veiller au réseau entre paroisses, régions, arrondissement et projets régionaux et l'utiliser comme base pour de nouveaux processus de changements. Ce réseau devrait aussi profiter davantage aux autres services généraux de l'Eglise et aux collaborateurs et collaboratrices de celle-ci.

### **Améliorer la collaboration verticale et faire avancer la réforme des arrondissements**

Permettre à l'Eglise de réaliser ses différentes missions au niveau le plus adéquat, c'est donner aux paroisses une plus grande marge de manœuvre et diminuer leur charge de travail. Parallèlement, il faut dynamiser l'offre de l'Eglise. Une bonne interaction verticale entre paroisses, arrondissements et Conseil synodal en est la condition.

La réforme des arrondissements est un jalon dans l'organisation des tâches, des périmètres et des structures, ainsi que pour la définition des fonctions et des compétences. Elle complète les coopérations qui se mettent en place librement.

Il est important que la réforme des arrondissements rallie les suffrages des régions et qu'elle avance le plus vite possible. Les paroisses tiennent en effet à savoir au plus vite quelle direction la réforme va prendre, de quel arrondissement elles vont faire partie à terme et quelle va être leur influence dans ce contexte.

### **Engagement fiable à long terme au sein des régions en pleine mutation**

Pour que les paroisses puissent accompagner les transformations sur leur territoire, les mettre en œuvre et être des partenaires actifs du changement, elles doivent penser et agir au niveau régional. L'encouragement des coopérations permet de renforcer la sensibilité régionale: des réseaux se créent pour assumer ensemble certaines charges. C'est le seul moyen pour pouvoir mettre les ressources nécessaires au service de la région. D'autres formes de soutien seront aussi nécessaires, par exemple en participant à des instances suprarégionales contribuant à alléger la charge des paroisses.

Dans son rôle de porte-parole de certaines valeurs, l'Eglise est régulièrement sollicitée pour s'engager en faveur de projets de développement régional. Il s'agit d'une opportunité intéressante pour elle de s'affirmer. La collaboration au sein de groupes de pilotage, qui jouit d'un effet multiplicateur élevé, est très efficace et devrait véritablement être poursuivie. C'est justement cet engagement fiable à long terme qui donne espoir dans et pour les régions rurales. Les mutations ne concernant pas uniquement les Eglises réformées Berne-Jura-Soleure, mais l'ensemble des régions rurales de Suisse, une collaboration au-delà des frontières de l'Union synodale peut s'avérer judicieuse, en fonction des projets et quand une plus grande efficacité peut être atteinte.

L'évolution démographique et sociale différente dans les paroisses citadines et dans les paroisses des petits villages représente un nouveau défi pour l'Eglise, qui n'est toutefois pas uniforme. Le Conseil synodal doit mettre au point des modèles et des projets différenciés pour les agglomérations et les zones rurales. Il importe que cette diversité soit perçue comme un atout permettant d'encourager la solidarité plutôt que la concurrence.